# Актуализация стратегий привлечения читателей в университетской библиотеке: интеграция классических и инновационных методов маркетинга в условиях цифровизации и социальной ответственности

Наталья Михайловна Головина Библиотека Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) nmgolovina@msal.ru

### Основные вопросы:

- Библиотека -- (как) бренд? Создание собственного имиджа и продвижение библиотеки в вузе.
- Организация библиотечного пространства как инструмент маркетинга.
- Технократичность библиотечного пространства как реакция на запрос пользователей.
- Дизайн и функциональность, новая архитектура библиотечных пространств
- Тренды библиотечного маркетинга: адаптация к современным реалиям
- постоянная ротация читателей и преподавателей;
- изменения в потребительских предпочтениях читателей;
- конкуренция с цифровыми ресурсами и альтернативными источниками информации;
- необходимость адаптации к быстро меняющимся технологиям.
- Работа с социальными медиа вуза для привлечения и удержания читателей.
- Создание инклюзивного пространства в библиотеке: декларируется доступность для всех. НО! Очень дорого
- Развитие креативного мышления сотрудников библиотек: ключ к инновационным решениям.
- Вовлечение пользователей в проектную деятельность библиотек для проактивного формирования лояльности читателей/пользователей.

# Классические методы маркетинга, адаптирующиеся к реальности:

#### 1. Рекламные кампании:

- Печатные материалы и информационные буклеты становятся цифровыми;
- Использование библиотекой сайта университета и создание собственных сайтов помогает пользователям лучше ориентироваться в возможностях, которые предоставляет библиотека.

#### 2. Личные контакты и мероприятия:

- «Ориентационные сессии»
- Семинары и тренинги (онлайн): регулярные семинары на темы, связанные с использованием библиотечных ресурсов, информационной грамотностью и исследовательскими навыками, помогают поддерживать интерес и вовлеченность пользователей.

#### 3. Партнерство с академическим сообществом:

- Тесное сотрудничество с преподавателями и академическими отделами (УМУб НОЦ и т.п.) для интеграции библиотечных ресурсов в учебные планы и исследовательские проекты.
- Совместные мероприятия: Организация и участие в академических конференциях, выставках и других научных и образовательных мероприятиях.

# Инновационные методы маркетинга в условиях цифровизации

- 1. Цифровые платформы и социальные сети:
- Активное использование социальных платформ для продвижения мероприятий, новых коллекций, услуг и т.д. Это позволяет оперативно информировать пользователей и поддерживать с ними постоянный контакт.
- Создание обучающих видео (инструкций) и других форматов видеоконтента для размещения на видеоплатформах.
- 2. Интерактивные технологии и онлайн-сервисы:
- Предоставление доступа к электронным книгам, журналам и исследовательским базам данных через библиотечные порталы.
- (то, что хотелось бы делать) Разработка библиотечных мобильных приложений, которые позволяют пользователям легко искать книги, бронировать ресурсы и получать уведомления о новых поступлениях и мероприятиях.

# Социальная ответственность и устойчивое развитие

#### 1. Экологические инициативы:

- Сокращение бумажного потребления: Продвижение использования цифровых ресурсов для сокращения потребления бумаги и уменьшения экологического следа.

#### 2. Социальные проекты и инклюзия:

- Поддержка уязвимых групп: Разработка и предоставление специальных ресурсов и услуг для социально уязвимых групп студентов, включая студентов с ограниченными возможностями.
- Инклюзивные программы: Организация программ и мероприятий, направленных на обеспечение равного доступа к образованию для всех студентов, независимо от их социального и экономического положения.

#### 3. Этические аспекты цифровизации:

- Защита данных: Обеспечение защиты персональных данных пользователей и соблюдение принципов конфиденциальности.
- Академическая честность: Пропаганда ответственного использования интернет-ресурсов и соблюдения принципов академической честности.

# Интеграция классических и инновационных методов

Для достижения наибольшей эффективности важно сочетать классические методы с инновационными подходами. Рассмотрим несколько примеров:

- Социальные сети и традиционные мероприятия: Использование социальных сетей для продвижения традиционных библиотечных мероприятий. Это позволяет привлечь более широкую аудиторию и повысить осведомленность о проводимых мероприятиях.
- **Гибридные события**: Организация мероприятий, которые сочетают офлайн и онлайн форматы, таких как вебинары. Это позволяет охватить пользователей, которые предпочитают различные способы взаимодействия.
- Экологические инициативы и цифровые ресурсы: Продвижение экологических инициатив, таких как сокращение использования бумаги, через цифровые каналы. Например, создание информационных кампаний в социальных сетях, посвященных экологическим проблемам и способам их решения с помощью цифровых ресурсов.

#### ΑΒΤΟΡСΚΟΕ ΠΡΑΒΟ

• Законы об авторском праве часто не учитывают специфику работы академических библиотек, что создает сложности в предоставлении доступа к цифровым ресурсам и материалам. Например, действующие законы могут ограничивать библиотекам возможность оцифровки и предоставления доступа к редким и устаревшим изданиям.

#### Возможные решения

- Адаптация законов об авторском праве с учетом потребностей академических библиотек, введение более гибких исключений и ограничений для образовательных и научных целей.
- Сотрудничество с авторами и издателями для разработки лицензионных соглашений, которые учитывают интересы всех сторон и способствуют расширению доступа к информации.

#### ДОСТУП К ЦИФРОВЫМ РЕСУРСАМ

• Сложности с доступом к цифровым ресурсам, особенно в условиях ограниченного бюджета. Высокие цены на подписку электронных баз данных и журналов могут ограничивать возможности библиотек по предоставлению качественных ресурсов своим пользователям.

#### Возможные решения:

- Разработка и внедрение национальных и международных программ для коллективного лицензирования и обмена цифровыми ресурсами между библиотеками.
- Поддержка и развитие открытого доступа к научным публикациям и данным, что снизит зависимость библиотек от коммерческих издателей.

#### КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ И ЗАЩИТА ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ

• Сбор и хранение персональных данных пользователей библиотек требует строгого соблюдения законодательства о защите данных. Однако не всегда существует четкое руководство по соблюдению этих норм в контексте библиотечной деятельности.

#### Возможные решения:

- Разработка и внедрение четких политик и процедур по защите персональных данных в библиотеках.
- Обучение сотрудников библиотек вопросам конфиденциальности и защите данных пользователей.

#### ИНФОРМАЦИОННАЯ ГРАМОТНОСТЬ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

• Недостаточное внимание к вопросам информационной грамотности в нормативных актах может ограничивать возможности библиотек по реализации образовательных программ для студентов и преподавателей.

#### Возможные решения:

- Введение требований по информационной грамотности в образовательные стандарты и учебные программы.
- Разработка и внедрение национальных и региональных программ по повышению информационной грамотности студентов и преподавателей.

#### СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ИНКЛЮЗИЯ

• Недостаточное нормативное регулирование вопросов инклюзии и равного доступа к библиотечным ресурсам для всех категорий пользователей, включая людей с ограниченными возможностями.

#### Возможные решения:

- Введение нормативных требований по обеспечению доступности библиотек для людей с ограниченными возможностями.
- Разработка программ и инициатив, направленных на поддержку социально уязвимых групп пользователей.

### Заключение

• Проблемы в нормативном регулировании работы академических библиотек требуют комплексного подхода и взаимодействия различных заинтересованных сторон, включая государственные органы, академические учреждения, издателей и самих библиотекарей. Решение этих проблем должно основываться на принципах гибкости, открытости и учетах интересов всех участников процесса, что позволит академическим библиотекам эффективно выполнять свою миссию в условиях современных вызовов.

# Библиотечный маркетинг и мягкое право (soft law)

имеют несколько общих характеристик, которые делают их схожими по своему влиянию и функциям, несмотря на их различную природу и сферу применения.

#### 1. Добровольность и гибкость:

• Мягкое право, как правило, не является обязательным и юридически закрепленным, но при этом оказывает значительное влияние на поведение организаций и индивидуумов. Аналогично, библиотечный маркетинг строится на добровольных инициативах и стратегиях, которые библиотека разрабатывает и внедряет самостоятельно. Например, библиотека может внедрить внутренние стандарты обслуживания читателей, которые не прописаны в общеобязательных нормативных актах, но которые способствуют улучшению качества обслуживания и удовлетворенности пользователей.

# Разработка внутренних стандартов и рекомендаций

• Мягкое право часто включает в себя разработку кодексов, руководств и рекомендаций, которые помогают установить определенные нормы и правила поведения. В контексте библиотечного маркетинга это может проявляться в разработке внутренних политик по взаимодействию с пользователями, проведению тренингов для персонала по обслуживанию читателей, создание и поддержка стандартов информационной грамотности и исследовательской деятельности.

Например, библиотека может разработать руководство по эффективному использованию социальных сетей для продвижения своих услуг и мероприятий.

### Продвижение и информирование

• Одной из задач мягкого права является повышение осведомленности и информирование о лучших практиках и стандартах. Библиотечный маркетинг выполняет аналогичную функцию, активно продвигая услуги и ресурсы библиотеки через различные каналы коммуникации. Это может включать в себя создание сайта библиотеки с подробной информацией о доступных ресурсах, проведение информационных кампаний, организация обучающих семинаров и вебинаров. Например, библиотека может запустить кампанию в социальных сетях, чтобы информировать студентов о новых электронных ресурсах или услугах, таких как виртуальные консультации с библиотекарем.

# Установление и поддержание партнерских отношений

• Мягкое право способствует установлению и поддержанию партнерских отношений между различными заинтересованными сторонами. В библиотечном маркетинге это проявляется в сотрудничестве с преподавателями, другими учебными подразделениями и внешними организациями. Благодаря активному маркетингу, библиотека может укрепить свое сотрудничество с преподавателями, организуя совместные образовательные проекты или предоставляя ресурсы, которые интегрируются в учебный процесс. Например, библиотека может сотрудничать с кафедрами для разработки специализированных информационных ресурсов и руководств, которые будут полезны студентам в рамках определенных курсов.

# Создание положительного имиджа и доверия

• Мягкое право помогает создать и поддерживать положительный имидж и доверие к институциям, которые следуют его рекомендациям. Библиотечный маркетинг работает аналогичным образом, стремясь сформировать положительное восприятие библиотеки среди ее пользователей и академического сообщества. Это может включать участие в общественных мероприятиях, организация выставок и презентаций, публичные лекции и другие инициативы, которые демонстрируют ценность библиотеки. Например, библиотека может организовывать выставки, приуроченные к знаменательным датам, привлекая внимание к своим уникальным ресурсам и повышая свою репутацию.

• Таким образом, библиотечный маркетинг и мягкое право имеют много общего в своей сути и подходах. Оба явления направлены на улучшение стандартов и практик через добровольные инициативы, информирование, установление партнерских отношений и создание положительного имиджа. Эти аналогии подчеркивают важность библиотечного маркетинга как инструмента, который может эффективно компенсировать недостатки нормативного регулирования и способствовать развитию библиотеки

### Заключение.

Грамотный библиотечный маркетинг может стать тем самым мягким правом (soft law), которое позволит решить проблемы, связанные с отсутствием нормативного регулирования недостаточным нормативным регулированием целого ряда направлений в работе библиотек. Такой подход способен создать эффективные внутренние стандарты, повысить осведомленность о сервисах и ресурсах библиотеки, укрепить сотрудничество с преподавателями и студентами, а также сформировать положительное восприятие библиотеки как важного образовательного и исследовательского ресурса.

## Кстати, о мифах...

- 1. Современная библиотека это место, где Wi-Fi сильнее, чем запах старых книг!
- 2. Современная библиотека: приходишь за книгой, а уходишь с целым пакетом новых паролей и приложений!
- 3. Современная библиотека это место, где можно потеряться в Wi-Fi быстрее, чем в каталоге!
- 4. Библиотека сегодня это место, где книги на полках шепчут: *«Возьми нас, пока нас не заменили подпиской!»*
- 5. Современная библиотека: теперь твой читательский билет дает больше привилегий, чем карта постоянного клиента в кофейне!

# Спасибо!

